

LIKAVKA 2035

Dlhodobá vízia obce.
Konkrétny program na roky 2026–2030.

Mgr. Miroslav Lauko, MBA

nezávislý kandidát na starostu a poslanca obecného zastupiteľstva

*Rešpekt k tomu, čo bolo.
Nová energia pre Likavku.*

August 2026

O tejto publikácii

Likavka 2035 spája dlhodobú víziu obce s konkrétnym programom na roky 2026-2030. Rok 2035 pomenúva smer, ku ktorému sa má obec postupne približovať. Roky 2026-2030 predstavujú prvú uskutočniteľnú etapu - rozhodnutia, prípravu a výsledky, ktoré možno počas jedného volebného obdobia verejne kontrolovať.

Fakty a čísla v publikácii sú spracované podľa dokumentov dostupných do júla 2026. Dátum vydania je august 2026. Ak sa po tomto dátume zmenia okolnosti, programové princípy zostávajú platné a konkrétne kroky sa prispôbia novému stavu.

Dôležitá poznámka

Starosta nemôže uskutočniť program sám. Na jeho napĺňanie je potrebná spolupráca obecného zastupiteľstva, pracovníkov úradu, školy, organizácií, správcov sietí, partnerov a obyvateľov. Tento dokument je záväzkom, aký spôsob riadenia a aké priority budem presadzovať.

Autor a vydavateľ: Mgr. Miroslav Lauko, MBA

Vydanie: august 2026 • Formát: A5

Kontakt a elektronická verzia budú uvedené na oficiálnych komunikačných kanáloch kandidáta.

Vážení obyvatelia Likavky,

v Likavke som vyrastal, žije tu moja rodina a obec je miestom, ktoré považujem za svoj domov. Rozhodnutie kandidovať na starostu nevzniklo z presvedčenia, že všetko doterajšie bolo zlé. Také tvrdenie by nebolo pravdivé ani spravodlivé. V obci sa vybudovali a opravili viaceré veci, funguje škola, šport, kultúra, dobrovoľníctvo a obec dokázala získať externé zdroje na významné projekty.

Zároveň však vidím priestor na nový spôsob riadenia. Likavka potrebuje dlhodobý smer, lepšie pripravené projekty, zrozumiteľnejšie informácie, jasnejšie poradie investícií a dôslednejšie využívanie majetku a verejných peňazí. Nestačí vedieť, čo chceme postaviť. Musíme vedieť aj prečo, za koľko, z akých zdrojov, s akými rizikami a koľko bude výsledok stáť v ďalších rokoch.

Takmer tridsať rokov sa venujem ekonomike, účtovníctvu, financiám, podnikaniu, obchodu a poradenstvu. Tieto skúsenosti chcem ponúknuť obci. Nie ako zázračné riešenie, ale ako praktický základ pre poriadok v rozhodovaní, plánovaní a kontrole.

Likavka 2035 preto nie je zoznam všeobecných želaní. Je to plán, ako spojiť finančnú zodpovednosť, bezpečnú infraštruktúru, rozumné bývanie, čistotu, kvalitné služby, komunitný život a otvorenú samosprávu. Pri veciach, ktoré dnes nemožno zodpovedne sľúbiť bez projektov alebo stanovísk, nesľubujem výsledok naslepo. Sľubujem jasný postup, verejné rozhodovanie a pripravenosť.

Chcem, aby sme o Likavke nerozhodovali iba od jedného volebného obdobia k druhému. Chcem, aby sme vedeli, akou obcou má byť v roku 2035 a aby každý rok bolo vidieť, či sa k tejto predstave približujeme.

Mgr. Miroslav Lauko, MBA

nezávislý kandidát na starostu a poslanca
obce Likavka

Prečo Likavka 2035?

Jedno volebné obdobie trvá štyri roky. Rozhodnutia o územnom pláne, bývaní, cestách, vode, škole, obecnom majetku alebo energetike však ovplyvňujú život obce oveľa dlhšie.

Nová obytná lokalita potrebuje nielen pozemky, ale aj prístupovú cestu, vodu, kanalizáciu, odvodnenie, osvetlenie, parkovanie a kapacitu verejných služieb. Obnova ulice sa nedá zodpovedne plánovať bez vlastníckych vzťahov, sietí, projektovej dokumentácie a financovania. Podobne aj rozhodnutia o škole, kultúrnom dome, potoku, zbernom dvore či obecnom majetku presahujú jeden rozpočet aj jedno volebné obdobie.

Preto táto publikácia nesie názov Likavka 2035. Rok 2035 nie je termínom, do ktorého sa sľubuje dokončenie každej stavby. Je spoločným horizontom, podľa ktorého sa majú posudzovať dnešné rozhodnutia: či riešia iba okamžitý problém, alebo zároveň vytvárajú dobré podmienky pre ďalšie roky.

Čo znamená rok 2035

Dlhodobý obraz obce, ktorá má aktuálne pravidlá rozvoja, pripravené projekty, bezpečnú infraštruktúru, zodpovedné financie a služby prispôsobené skutočným potrebám obyvateľov.

Likavka 2035 nemá byť plánom jedného človeka. Má byť smerom, vďaka ktorému sa dôležité projekty nebudú po každých voľbách začínať od začiatku.

Dva horizonty, jeden smer.

Dlhodobá vízia a štvorročný program si neodporujú. Naopak, program má zmysel práve vtedy, keď je súčasťou širšieho smerovania obce.

2035 - dlhodobá vízia obce

Odpovedá na otázku, akou obcou má byť Likavka: ako sa má rozvíjať, ako má chrániť verejné peniaze, aké služby má poskytovať a čo má zostať pripravené pre ďalšie generácie.

2026-2030 - prvá konkrétna etapa

Obsahuje osem programových pilierov, prvé rozhodnutia, merateľné kroky a projekty, ktoré možno počas jedného volebného obdobia pripraviť, začať alebo dokončiť.

Čo presahuje jedno volebné obdobie

- územný plán a pravidlá nových obytných lokalít;
- komplexná obnova ciest, chodníkov, sietí a odvodnenia;
- dlhodobá starostlivosť o školu, škôlku a obecné budovy;
- ochrana pred dažďovou vodou, úprava potokov a verejná zeleň;
- energetické úspory, obnova majetku a budúce prevádzkové náklady;
- pripravený zásobník projektov pre nasledujúce roky.

***Rok 2030 je horizontom konkrétneho programu.
Rok 2035 je horizontom smerovania obce.***

Likavka v roku 2035

Likavka v roku 2035 má byť bezpečná, čistá a dobre spravovaná obec, ktorá si zachová svoj charakter, ale nebude sa báť moderných riešení. Obec, v ktorej mladé rodiny nájdu podmienky na život, deti bezpečné prostredie, seniori dostupné služby a aktívni ľudia priestor na kultúru, šport a komunitu.

1. Profesionálne riadenie

Otvorený úrad, jasná zodpovednosť, verejné projekty a zrozumiteľné rozhodnutia.

2. Bezpečná infraštruktúra

Cesty, chodníky, voda, osvetlenie a parkovanie sa budú riešiť podľa rizika a pripraveného plánu vrátane dopadov nového zjazdu z D1

3. Bývanie s pravidlami

Nová výstavba vznikne iba tam, kde sú vyriešené siete, doprava, voda, parkovanie a verejné služby.

4. Čistota, voda a zeleň

Odpad, dažďová voda, potoky, kontajnerové stojiská a verejná zeleň budú spravované ako jeden systém.

5. Obec pre všetky generácie

Škola, rodiny, mládež, seniori a ľudia odkázaní na pomoc budú súčasťou jedného komunitného plánu.

6. Živá obec

Kultúra, folklór, šport, knižnica, komunitné centrum a dobrovoľníci budú mať férové a predvídateľné podmienky.

7. Majetok a moderné služby

Obec bude poznať náklady svojho majetku a využívať technológie tam, kde šetria čas, energiu alebo peniaze.

8. Zodpovedné financie

Každé väčšie rozhodnutie bude posudzované podľa ceny, prínosu, rizika a budúcich prevádzko-vých nákladov.

Jednou vetou:

Likavka 2035 je obec, ktorá má poriadok vo svojich veciach, chráni verejné peniaze a vytvára kvalitné podmienky pre každodenný život.

Obsah

ČASŤ I - KDE JE LIKAVKA DNES	9
Pevné základy a jasné rezervy	10
Financie a schopnosť obce investovať	11
Čo z analýzy vyplýva	13
ČASŤ II - PROGRAM PRE LIKAVKU 2026-2030	16
PILIER 1 - Profesionálne riadená a otvorená obec	18
PILIER 2 - Bezpečné cesty, chodníky a infraštruktúra	20
PILIER 3 - Bývanie a územný rozvoj s pravidlami	22
PILIER 4 - Čistá obec, voda, odpady a zeleň	24
PILIER 5 - Škola, rodiny, mládež a seniori	26
PILIER 6 - Kultúra, šport a komunitný život	28
PILIER 7 - Majetok, energia a moderné služby	30
PILIER 8 - Financie, projekty a verejné výsledky	32
ČASŤ III - AKO PROGRAM PREMENÍME NA VÝSLEDKY	36
Prvých 100 dní a prvý rok	37
Desať verejných záväzkov	38
Záverečná vízia	40
Zdroje a poznámka k údajom	41

ČASŤ I

KDE JE LIKAVKA DNES

Stručná a vyvážená východisková analýza

Pevné základy a jasné rezervy

Likavka nie je obec bez výsledkov ani obec vo finančnom rozvrate. Má stabilné bežné hospodárenie, nízke zadĺženie, vlastný majetok, školu, aktívne organizácie a skúsenosť so získavaním externých zdrojov. V rokoch 2020-2026 sa realizovali alebo pripravovali opravy ciest a chodníkov, školské projekty, zberný dvor, prístavba požiarnej zbrojnice, komunitné centrum, technika, verejné priestory a nájomné bývanie.

Najväčšou rezervou nie je nedostatok aktivít. Je ňou slabšie prepojenie projektov do jedného dlhodobého plánu, kolísavá pripravenosť investícií, opakované zmeny počas realizácie a málo zrozumiteľný verejný prehľad o tom, čo je pripravené, čo mešká, koľko projekt stojí a aké budú jeho prevádzkové náklady.

Silné stránky

Finančná stabilita, nízky dlh, aktívna komunita, škola, šport a kultúra, blízkosť Ružomberka, obecný majetok a skúsenosť s dotáciami.

Hlavné rezervy

Dlhodobý investičný plán, projektové riadenie, plnenie uznesení a kontrolných opatrení, pasporty majetku a infraštruktúry, zrozumiteľné informovanie.

Obec, ktorá sa rozvíjala

Z verejných dokumentov vyplýva, že obec sa v posledných rokoch venovala mnohým oblastiam. V roku 2020 riešila pozemky a objekty pre nájomné bývanie, školské energetické projekty, zosuv Paračka a dažďovú vodu. V ďalších rokoch pribudla technika, opravy komunikácií, chodníky, zberný dvor, prístavba požiarnej zbrojnice, komunitné centrum, modernizácia knižnice a bytový projekt.

Tento vývoj treba vnímať spravodlivo. Niektoré projekty priniesli konkrétny úžitok a vznikli aj vďaka práci zamestnancov obce, poslancov, organizácií, dobrovoľníkov a partnerov. Program Likavka 2035 preto nestojí na hesle, že sa nič neurobilo. Stojí na otázke, ako urobiť ďalšie obdobie predvídateľnejšie, transparentnejšie a lepšie pripravené.

Časová os vybraných projektov

Oblasť	Konkrétny krok	Výsledok pre občana
2020	Pozemky a objekty pre budúce nájomné bývanie; škola, voda a zosuvné riziká.	Vznikol základ pre neskoršie projekty, ale aj dlhodobé záväzky.

Oblasť	Konkrétny krok	Výsledok pre občana
2021	Obecná technika, odvodnenie, miestne komunikácie a školské práce.	Posilnenie údržby a základnej infraštruktúry.
2022	Pod Paračkou, školské priestory, projektová príprava a elektronická registratúra.	Pokračovanie opráv a príprava väčších investícií.
2023	Zberný dvor, prístavba požiarnej zbrojnice, chodníky, server a miestne komunikácie.	Významný majetkový a environmentálny posun.
2024	Strecha starého obecného úradu, technika, vozidlo, osvetlenie, rozhlas a projektové dokumentácie.	Obnova majetku a technického vybavenia.
2025-2026	Komunitné centrum, nájomné byty, knižnica, okolie kostola a ďalšie prípravy.	Veľké projekty zároveň ukázali potrebu silnejšieho projektového riadenia.

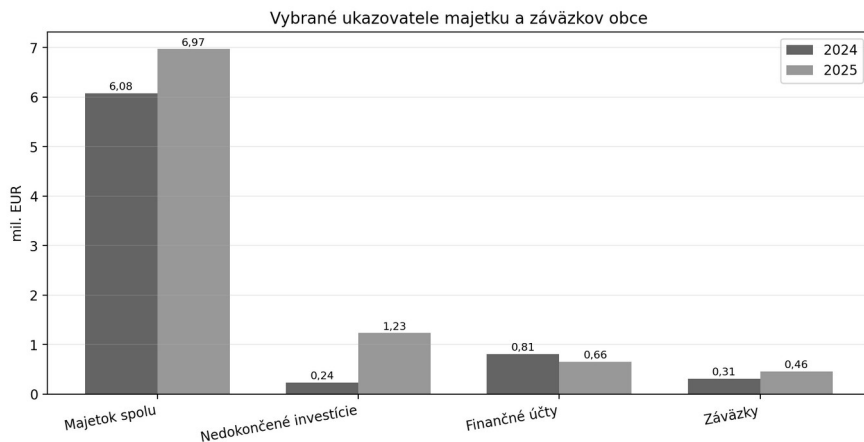
Likavka má na čom stavať. Úlohou ďalšieho vedenia nemá byť popieranie minulosti, ale zavedenie systému, vďaka ktorému budú dobré nápady pripravené včas, realizované s menším rizikom a zrozumiteľne vysvetlené občanom.

Financie a schopnosť obce investovať

Bežný rozpočet Likavky bol v sledovanom období dlhodobo prebytkový. Obec teda dokáže z bežných príjmov financovať každodenné služby a vytvárať určitý priestor na investície. Zároveň má nízky zákonný dlh a dobré hodnotenie finančného zdravia.

Stabilita však nie je to isté ako dostatočná investičná kapacita. Veľká časť rozpočtu je viazaná na školstvo, chod úradu, majetok, odpady, kultúru, šport a ďalšie služby. Väčšie investície preto závisia od pripravených projektov, dotácií, štátneho fondu rozvoja bývania, rezervného fondu a rozumného časovania výdavkov.

Ukazovateľ	Hodnota a význam
Finančné zdravie	Likavka dosiahla v porovnaní INEKO za rok 2024 skóre približne 5,2 zo 6, čo znamená veľmi dobrú finančnú stabilitu.
Zákonný dlh	Zákonný dlh predstavoval k 31. 12. 2024 približne 6,3 % bežných príjmov a k 31. 12. 2025 klesol na približne 5,04 %. V oboch prípadoch išlo o nízku úroveň zadlženia.
Majetok obce	Účtovná hodnota majetku vzrástla z približne 6,08 mil. € v roku 2024 na 6,97 mil. € v roku 2025.
Nedokončené investície	V roku 2025 narástli na približne 1,23 mil. €, čo odráža veľké rozpracované projekty a potrebu pozorne riadiť termíny a financovanie.
Rozpočet 2026	Schválené príjmy približne 4,334 mil. €, výdavky 4,332 mil. € a plánovaný celkový prebytok iba 2 010 €.
Výhľad 2027-2028	Schválený viacročný rozpočet na roky 2027–2028 neobsahoval kapitálové príjmy ani kapitálové výdavky.

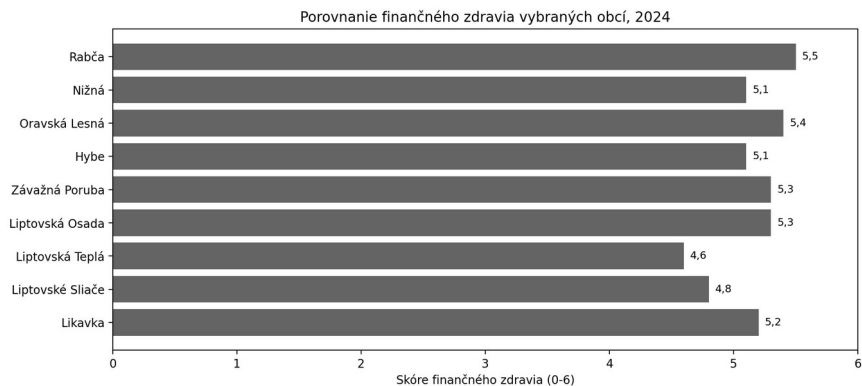


Vybrané ukazovatele majetku a záväzkov obce v rokoch 2024 a 2025. Zdroj: záverečné účty a účtovné výkazy obce.

Čo to znamená pre program

- **Nebudeme šíriť obraz zadlženej obce.** Likavka má stabilné financie a nízky dlh.
- **Stabilitu využijeme na lepšiu prípravu.** Projekt, ktorý nie je majetkovo, technicky a finančne pripravený, nebude označený za hotovú investičnú prioritu.
- **Budeme sledovať aj budúce náklady.** Nová budova, technika alebo služba musí mať vyčíslenu prevádzku, údržbu a personálne nároky.

- **Vytvoríme viacročný investičný zásobník.** Občania uvidia, čo je iba myšlienka, čo má projekt, čo má povolenie a čo má financovanie.



Porovnanie finančného zdravia vybraných obcí za rok 2024. Zdroj: Hospodárenie obcí / INEKO.

Finančná disciplína neznamená iba šetriť. Znamená vyberať správne priority, poznať celkovú cenu rozhodnutí a udržať priestor aj na opravy, spolufinancovanie a neočakávané situácie.

Čo z analýzy vyplýva

Z dokumentov obce, výročných správ, rozpočtov a zápisníc sa opakuje niekoľko spoločných tém. Nie sú to obvinenia ani osobné hodnotenia. Sú to poučenia pre ďalšie obdobie.

1. Obec potrebuje jeden spoločný smer

Jednotlivé projekty musia byť prepojené s územným plánom, rozpočtom, demografiou, majetkom, dopravou a kapacitou služieb. Likavka 2035 má byť rámcom, podľa ktorého sa budú každoročne vyberať priority.

2. Veľké projekty musia mať verejnú kartu

Občan má vedieť cieľ, cenu, financovanie, termín, zmluvy, dodatky, riziká a budúce náklady. Takýto prehľad znižuje priestor na dohady a pomáha aj poslancom a úradu.

3. Územný rozvoj potrebuje pravidlá

Nie každá plocha určená na bývanie je pripravená na výstavbu. Bez cesty, vody, kanalizácie, parkovania a dažďového riešenia vznikajú budúce náklady, ktoré napokon znáša obec a obyvatelia.

4. Údržba musí byť plánovaná

Cesty, chodníky, osvetlenie, vpuste, priepusty, budovy, technika a zeleň potrebujú pasporty a poradie opráv. Havarijný režim je drahší a menej spravodlivý.

5. Kontrola má viesť k náprave

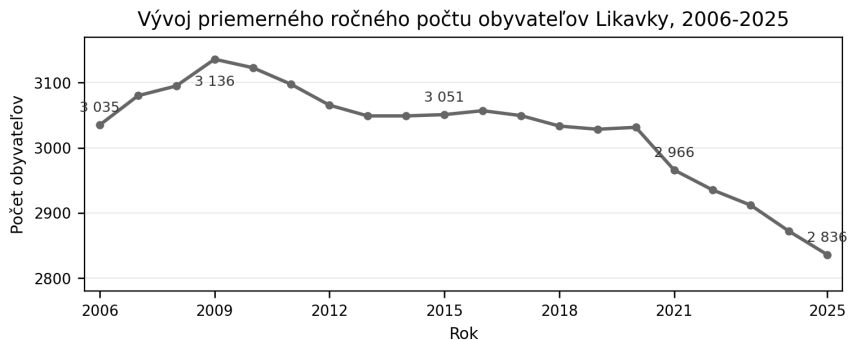
Kontrolné správy majú mať akčný plán, zodpovednú osobu, termín a verejný stav plnenia. Samotné vzatie správy na vedomie nestačí.

6. Komunikácia musí prísť pred rozhodnutím

Pri zásahoch do ulíc, dopravy, bývania alebo majetku majú obyvatelia dostať informácie a varianty skôr, než je riešenie prakticky uzavreté.

Územný plán: platný, ale potrebuje nové vyhodnotenie

Platný územný plán z roku 2012 a jeho zmeny zostávajú právnym základom rozvoja. Jeho demografické predpoklady, dopravné údaje a časť technických východísk sú však staršie. Program preto neprináša unáhlený sľub prekresliť obec. Prináša konkrétny postup: v prvom roku vypracovať správu o stave územnoplánovacej dokumentácie, zverejniť stav pripravovaných zmien a rozhodnúť, či postačí komplexná aktualizácia alebo je potrebný nový digitálny územný plán.



Zdroj: Štatistický úrad SR - Moja obec v štatistikách, DATAcube.
Ide o priemerný ročný počet; stav k 31. 12. sa môže mierne líšiť.

Jednotná časová rada Štatistického úradu SR ukazuje, že priemerný ročný počet obyvateľov Likavky dosiahol maximum 3 136 v roku 2009 a odvtedy sa postupne znižuje. V roku 2025 predstavoval 2 836 obyvateľov - o 300 menej než v roku 2009. Územný plán pritom pre rok 2025 predpokladal približne 3 388 obyvateľov.

Rozvoj bývania preto musí vychádzať z reálneho demografického vývoja, dopytu, kapacity infraštruktúry a verejných služieb. Pokles počtu obyvateľov zároveň sprevádza starnutie populácie, preto obec musí súčasne vytvárať podmienky pre mladé rodiny a pripravovať dostupné služby pre rastúci počet seniorov.

Jasný záver východiskovej časti

Likavka má pevný základ. Demografický trend však nemožno prehliadať.

Cieľom nie je zastaviť rozvoj ani začínať všetko od nuly. Cieľom je prepojiť bývanie, infraštruktúru, školu a služby pre rodiny a seniorov do jedného realistického plánu.

ČASŤ II
PROGRAM PRE LIKAVKU
2026-2030

*Osem pilierov, ktoré smerujú k vízii obce v roku
2035*

Program, ktorý sa dá kontrolovať

Program na roky 2026-2030 je prvou konkrétnou etapou vízie Likavka 2035. Je postavený na ôsmich pilieroch a na krokoch, ktoré sa dajú priebežne kontrolovať. Pri opatreniach závislých od odborných podkladov, povoľovania alebo externého financovania program nesľubuje výsledok naslepo. Zaväzuje sa však k jasnému postupu, verejným kritériám a pravdivému informovaniu o pripravenosti, cene a termíne.

Zásada programu

Najprv pripraviť, potom rozhodnúť a až následne sľúbiť termín realizácie. Obec bude hovoriť pravdu o stave projektu, aj vtedy, keď je odpoveďou, že chýba pozemok, povolenie, financovanie alebo dohoda so správcom siete.

Osem pilierov programu

1	Profesionálne riadená a otvorená obec Poriadok v úlohách, projektoch, kontrole a komunikácii.
2	Bezpečné cesty, chodníky a infraštruktúra Verejné poradie opráv, odvodnenie, osvetlenie, bezpečné trasy, dopady zjazdu z D1.
3	Bývanie a územný rozvoj s pravidlami Aktuálny územný plán, pripravené lokality a férové povinnosti investorov.
4	Čistá obec, voda, odpady a zeleň Spravodlivý odpadový systém, funkčný zberný dvor a plán vody a zelene.
5	Škola, rodiny, mládež a seniori Kapacity služieb, bezpečné prostredie a pomoc podľa skutočných potrieb.
6	Kultúra, šport a komunitný život Živé priestory, transparentné dotácie, festival, spolky a dobrovoľníci.
7	Majetok, energia a moderné služby Majetkový pasport, energetické úspory a praktické digitálne služby.
8	Financie, projekty a verejné výsledky Viacročný zásobník projektov, celkové náklady a každoročné hodnotenie.

PILIER 1

Profesionálne riadená a otvorená obec

Dobre fungujúca obec sa nezačína veľkou stavbou. Začína sa poriadkom v úlohách, zmluvách, objednávkach, majetku a informáciách. Obecný úrad má byť službou obyvateľom a zároveň pracoviskom, kde sú jasne rozdelené kompetencie, termíny a zodpovednosť.

Čo urobíme

- **Verejný register uznesení.** Pri každom uznesení bude uvedený predmet, zodpovednosť, termín, stav plnenia a dôvod prípadného omeškania.
- **Projektové karty investícií.** Väčšie projekty budú mať verejný prehľad cieľa, rozpočtu, financovania, povolení, zmlúv, dodatkov, rizík a budúcich nákladov.
- **Akčný plán po každej kontrole.** Kontrolné zistenie dostane konkrétne opatrenie, termín a osobu zodpovednú za nápravu.
- **Jasné pravidlá objednávok a faktúr.** Zavedie sa schvaľovacia matica podľa typu a výšky výdavku, s povinným overením účelu a rozpočtového krytia.
- **Pracovný a procesný audit úradu.** V prvom roku sa zhodnotí rozdelenie agendy, zastupiteľnosť, projektové riadenie a potreba prednostu alebo prevádzkového či projektového manažéra.
- **Podklady pred rozhodnutím.** Materiály k zásadným bodom zastupiteľstva budú dostupné včas a v zrozumiteľnom rozsahu.
- **Občan nebude musieť všetko hľadať.** Obec zverejní jednoduché ročné prehľady investícií, nájomov, dotácií, objednávok a plnenia programu.
- **Štandard služby občanovi.** Pri najčastejších životných situáciách obec zverejní postup, potrebné doklady, kontaktnú osobu a očakávanú lehotu vybavenia.
- **Pravidelný dialóg.** Najmenej dvakrát ročne sa uskutoční otvorené stretnutie o rozpočte, investíciách a plnení programu; podnety dostanú verejné vyhodnotenie.

Čo bude občan vidieť

Oblasť	Konkrétny krok	Výsledok pre občana
Uznesenia	Jedna verejná tabuľka namiesto hľadania v starých zápisniciach.	Jasné, čo je splnené, čo mešká a prečo.
Investície	Verejná karta projektu aktualizovaná počas prípravy aj realizácie.	Menej dohadov o cene, termíne a dodatkoch.
Kontrola	Zistenie bude spojené s nápravou a termínom.	Kontrola sa prejaví v praxi, nie iba v zápisnici.

Oblasť	Konkrétny krok	Výsledok pre občana
Komunikácia	Varianty a stretnutie pred zásadným rozhodnutím.	Obyvatelia sa dozvedia o zmene skôr, než je hotová.

Prvé konkrétne kroky

- Zostaviť prehľad otvorených uznesení, zmluvných termínov, kontrolných opatrení a rozpracovaných úloh.
- Spustiť verejné projektové karty pri najväčších investíciách a určiť zodpovednosť za ich aktualizáciu.
- Zaviesť stručný mesačný prehľad práce obce: čo sa dokončilo, čo pokračuje a kde vzniklo omeškanie.

Ako budeme merať pokrok

- Register uznesení bude pravidelne aktualizovaný a bude obsahovať všetky otvorené úlohy.
- Každá väčšia investícia bude mať verejnú kartu ešte pred realizáciou a počas nej.
- Raz ročne obec zverejní správu o plnení programu, kontrolných opatreniach a kvalite služieb občanom.

Výsledok do roku 2030

Obecný úrad bude fungovať podľa zverejnených pravidiel. Každá väčšia investícia, kontrolné zistenie a uznesenie budú mať verejne dohľadateľný stav. Obyvateľ bude vedieť, na koho sa obrátiť a čo môže od obce očakávať.

PILIER 2

Bezpečné cesty, chodníky a infraštruktúra

Medzi najčastejšie každodenné podnety obyvateľov patria cesty, chodníky, voda, parkovanie, osvetlenie a bezpečnosť. Tieto problémy sa nedajú vyriešiť jedným volebným sľubom. Potrebujú presnú evidenciu, poradie priorít, projektovú prípravu a každoročný plán.

Čo urobíme

- **Pasport infraštruktúry.** Zmapujeme miestne komunikácie, chodníky, mostíky, priepusty, vpuste, rigoly, osvetlenie, rozhlas, dopravné značky a kritické miesta.
- **Verejný plán opráv.** Každý rok obec zverejní poradie opráv podľa bezpečnosti, technického stavu, využívania, pripravenosti a ceny.
- **Bezpečná cesta detí.** Prioritou budú pešie trasy ku škole, škôlke, zastávkam a športoviskám, vrátane parkovacieho režimu a spomaľovania dopravy.
- **Hviezdoslavova ako komplexný projekt.** Ulica sa nebude riešiť iba novým povrchom. Projekt spojí dopravu, chodník, vodu, prípojky, dažďovú vodu, siete, vlastníctvo a komunikáciu s obyvateľmi.
- **Dažďová voda a odvodnenie.** Vznikne mapa problémových miest a viacročný plán opráv vpustí, rigolov, priepustov a bezpečného odvádzania vody.
- **Osvetlenie podľa potreby a spotreby.** Pasport svietidiel umožní postupnú obnovu, úsporné LED riešenia a rýchlejšie hlásenie porúch.
- **Pravidlá pre nové lokality.** Nová výstavba nebude prenášať nejasné náklady na obec. Vopred bude určené, čo financuje investor, vlastníci a obec.
- **Zimná údržba podľa priorít.** Pred každou sezónou bude zverejnené poradie trás, základný štandard zásahu a spôsob hlásenia kritických miest.
- **D1 a bezpečnosť na hlavnom ťahu.** Vyžiadame si dopravnú prognózu a dostupné východiskové údaje. Po otvorení zjazdu Likavka budeme merať dopravu na I/59 a presadzovať bezpečnosť priechodov, križovatiek, zastávok a miestnych ulíc ohrozených tranzitom.

Ako budeme vyberať poradie

Ukazovateľ	Hodnota a význam
Bezpečnosť	Riziko pre chodcov, deti, vodičov a majetok bude mať vyššiu váhu než hlasitosť jednotlivého podnetu.
Technický stav	Rozhodovať bude reálne poškodenie, odvodnenie, podložie a očakávaná životnosť opravy.
Pripravenosť	Majetkové vzťahy, projekt, vyjadrenia správcov sietí a povolenia musia byť známe pred zaradením do realizácie.

Ukazovateľ	Hodnota a význam
Cena a financovanie	Obec porovná celkovú cenu, možné dotácie, spoluúčasť a budúcu údržbu.
Verejný prínos	Prednosť dostanú riešenia, ktoré pomôžu väčšiemu počtu obyvateľov alebo odstránia dlhodobé riziko.

Prvé konkrétne kroky

- Spojiť podnety obyvateľov s technickou obhliadkou a vytvoriť mapu najrizikovejších miest.
- Zverejniť prvé poradie opráv vrátane odhadu ceny, pripravenosti a dôvodu zaradenia.
- Pripraviť projektové balíky pre bezpečnú cestu ku škole, Hviezdoslavovu ulicu a najvážnejšie problémy s odvodnením.
- Vyžiadať od NDS, Slovenskej správy ciest a dotknutých orgánov dopravnú prognózu pre križovatku Likavka, dostupné východiskové sčítania a plán obchádzkových trás pri uzatvorení tunela alebo diaľnice

Ako budeme merať pokrok

- Dokončený pasport ciest, chodníkov, odvodnenia, osvetlenia a kritických miest.
- Každoročný plán opráv s cenou, pripravenosťou a stavom plnenia.
- Pred zimou zverejnené priority údržby a priebežné odstraňovanie najrizikovejších miest.
- Verejné porovnanie dopravy na I/59 po otvorení D1: počet vozidiel, podiel ťažkej dopravy, rýchlosť a najrizikovejšie miesta.

Výsledok do roku 2030

Obec bude mať prvý úplný pasport infraštruktúry, verejné poradie opráv a pripravené projektové balíky pre najdôležitejšie ulice. Zároveň bude mať zverejnené údaje o dopade zjazdu Likavka a pripravený balík bezpečnostných opatrení pre I/59 a miestne ulice.

PILIER 3

Bývanie a územný rozvoj s pravidlami

Likavka má zostať obcou, v ktorej môžu žiť mladé rodiny, ľudia pracujúci v okolí aj seniori, ktorí chcú zostať blízko služieb a svojich blízkych. Rozvoj však nesmie byť náhodný. Každý nový dom alebo byt zvyšuje nároky na cestu, vodu, kanalizáciu, parkovanie, školu, odpad a údržbu.

Čo urobíme

- **Vyhodnotenie územného plánu.** V prvom roku obec zverejní správu o stave územnoplánovacej dokumentácie a rozhodnutie, či postačí komplexná aktualizácia alebo sa začne nový digitálny územný plán.
- **Mapa pripravenosti lokalít.** Rozvojové plochy budú rozdelené na pripravené, podmienene pripravené a dlhodobé rizikové podľa vlastníctva, prístupu, sietí, vody a geológie.
- **Vyhodnotenie 23 nájomných bytov.** Po prvom úplnom roku prevádzky sa zverejní dopyt, obsadenosť, nájomné, správa, prevádzkové náklady a skúsenosti nájomcov.
- **Rozmanité bývanie, nie sídlisko.** Popri rodinných domoch sa budú posudzovať menšie nízkopodlažné bytové domy, bezbariérové byty a dostupné formy bývania v primeranej mierke.
- **Developer s jasnými povinnosťami.** Pri väčších súkromných zámeroch bude obec presadzovať férové a právne záväzné rozdelenie nákladov na potrebnú verejnú infraštruktúru.
- **Ochrana strategických pozemkov.** Pred predajom obecnej parcely sa preverí, či ju obec nebude potrebovať pre cestu, chodník, sieť, zeleň, parkovanie alebo vodné opatrenie.
- **Verejná diskusia pred zmenou.** Pri väčších lokalitách budú vopred zverejnené varianty, dopravné a finančné dôsledky.
- **Transparentné pravidlá nájomných bytov.** Pridelovanie, nájomné, správa, kontrola platieb a uvoľňovanie bytov budú upravené zrozumiteľnými a verejnými pravidlami.
- **Prednostne dopĺňať existujúcu obec.** Pred otvorením nových plôch sa vyhodnotia rezervy v zastavanom území a možnosti využitia už existujúcej infraštruktúry.

Ako má vyzeráť rozumný rozvoj

Áno

Doplnenie obce tam, kde existuje prístup a siete; menšie bytové

Nie

Rozširovanie bez ciest a vody; projekty bez majetkového

domy; primerané obecné nájomné bývanie; bezbariérové riešenia; férová spoluúčasť investorov.

vysporiadania; preberanie súkromných nákladov obcou; výstavba v rizikových územiach bez odborných podkladov.

Prvé konkrétne kroky

- Zverejniť stav platného územného plánu, pripravovaných zmien a úloh, ktoré z nich pre obec vyplývajú.
- Pri hlavných rozvojových lokalitách zmapovať vlastníctvo, prístup, siete, vodu, geológiu a náklady na verejnú infraštruktúru.
- Prijat' zrozumiteľné pravidlá prideľovania a správy nájomných bytov vrátane verejného vyhodnotenia prevádzky.

Ako budeme merať pokrok

- Zverejnená správa o stave územného plánu a prijaté rozhodnutie o jeho aktualizácii alebo novom spracovaní.
- Mapa pripravenosti rozvojových lokalít vrátane sietí, prístupu, vody, geológie a vlastníctva.
- Pravidelné verejné vyhodnotenie nájomného bývania a jasné podmienky pri väčších developerských zámeroch.

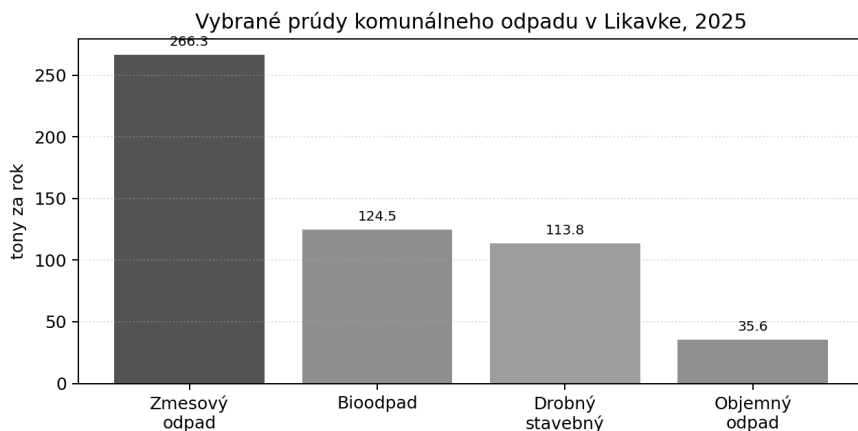
Výsledok do roku 2030

Obyvatelia a vlastníci budú vedieť, ktoré lokality majú reálnu perspektívu a za akých podmienok. Rozhodnutia o ďalšom bývaní budú vychádzať z dopytu, infraštruktúry a finančných možností, nie iba z čiastkových záujmov.

PILIER 4

Čistá obec, voda, odpady a zeleň

Čistota obce nie je iba otázkou odvozu smetí. Súvisí s kontajnerovými stojiskami, zberným dvorom, bioodpadom, dažďovou vodou, potokmi, zeleňou, verejnými priestormi a správaním nás všetkých. Likavka dosiahla v roku 2025 úroveň vytriedenia komunálneho odpadu 55,72 %. Ďalším krokom má byť spravodlivý a merateľný systém.



Vybrané prúdy komunálneho odpadu v Likavke za rok 2025. Zdroj: ročný výkaz o komunálnom odpade obce.

Čo urobíme

- **Odpadový audit.** Obec zverejní cenu zmesového, triedeného, bio, objemného a drobného stavebného odpadu a ukáže, čo najviac zaťažuje poplatok.
- **Spravodlivý množstvový systém.** Zavedenie bude pripravené pre rodinné domy, bytové domy aj podnikateľov tak, aby systém nemotivoval k čiernym skládkam alebo prenášaní odpadu.
- **Zberný dvor s jasnými pravidlami.** Prevádzka, limity, evidencia, kontrola a informovanie budú nastavené tak, aby bol dvor dostupný a zároveň sa nezneužíval.
- **Bioodpad a kompostovanie.** Podpora kompostovania bude spojená s meraním, či skutočne klesá množstvo zmesového a bioodpadu.
- **Čisté kontajnerové stojiská.** Vznikne inventúra stojísk, plán ich úpravy a zodpovednosť za čistenie a riešenie opakovaného neporiadku.
- **Mapa vody a rizík.** Obec zmapuje problémové vpuste, rigoly, potoky, miesta prírlovej vody a environmentálne či geologické riziká.

- **Pasport zelene.** Stromy a verejné plochy budú evidované s plánom údržby, náhrady a výsadby, najmä pri škole, zastávkach, ihriskách a frekventovaných miestach.
- **Rýchle hlásenie neporiadku.** Čierna skládka, preplnené stojisko alebo poškodený prvok dostanú evidovaný podnet a dohľadateľný stav riešenia.
- **Viac vody zostane v území.** Pri verejných plochách sa budú podľa miestnych podmienok využívať priepustné povrchy, zeleň a primerané vodozadržné opatrenia.

Čistota ako spoločná dohoda

Obec musí zabezpečiť funkčný systém, ale čistotu nevytvorí bez spolupráce domácností, bytových domov, podnikateľov a návštevníkov. Pravidlá musia byť jednoduché, kontrolovateľné a rovnaké pre všetkých. Pred zavedením zmien bude nasledovať skúšobná prevádzka, vysvetlenie a vyhodnotenie.

Prvé konkrétne kroky

- Rozdeliť náklady odpadového hospodárstva podľa jednotlivých druhov odpadu a vysvetliť ich vplyv na poplatok.
- Urobiť inventúru kontajnerových stojísk, problémových miest a fungovania zberného dvora.
- Zostaviť mapu dažďovej vody, vpustí, rigolov a potokov s poradím neodkladných a dlhodobých opatrení.

Ako budeme merať pokrok

- Každoročný prehľad množstva a nákladov jednotlivých druhov odpadu.
- Sledovanie vývoja zmesového odpadu na obyvateľa a funkčnosti triedenia a kompostovania.
- Zverejnený plán kontajnerových stojísk, vodných rizík a údržby verejnej zelene.

Výsledok do roku 2030

Obec bude poznať skutočné náklady jednotlivých druhov odpadu, bude mať funkčnejšiu evidenciu zberného dvora, plán kontajnerových stojísk, mapu dažďových problémov a viacročný plán zelene.

PILIER 5

Škola, rodiny, mládež a seniori

Silná obec nie je iba súbor budov a ciest. Je to miesto, kde sa dobre vyrastá, žije aj starne. Škola a škôlka sú jedny z najdôležitejších služieb obce. Rozvoj bývania sa preto musí spájať s ich kapacitou, bezpečnosťou, jedálňou, školským klubom a kvalitou prostredia.

Čo urobíme

- **Kapacitný plán školy, škôlky, školského klubu a jedálne.** Obec bude každoročne vyhodnocovať vývoj počtu detí, využitie kapacít a potreby služieb. Výhľad prepojíme s demografickým vývojom a novou bytovou výstavbou.
- **Bezpečný školský priestor.** Dopravu, parkovanie, chodníky, osvetlenie a spomaľovanie pri škole budeme riešiť ako jeden ucelený projekt.
- **Systematická obnova budov a areálu.** Investície budeme vyberať podľa technického stavu, hygieny, bezpečnosti, spotreby energie a prínosu pre deti a výučbu.
- **Podporné profesie a včasná pomoc.** Obec bude so školou pravidelne vyhodnocovať potrebu pedagogických asistentov, špeciálneho pedagóga, logopedickej a poradenskej podpory.
- **Priestor pre mládež.** Knižnica, komunitné centrum alebo iný vhodný priestor dostane pravidelný program pre mladých, vzdelávanie a menšie komunitné aktivity.
- **Podpora rodín.** Informácie o službách, aktivitách, táboroch, krúžkoch a možnostiach pomoci budú prehľadne dostupné na jednom mieste.
- **Seniori a pomoc doma.** Budeme rozvíjať opatrovateľskú službu, rozvoz stravy, dobrovoľnícku pomoc, dopravu a postupné odstraňovanie bariér.
- **Bývanie pre starších obyvateľov.** Pri ďalšom rozvoji budeme posudzovať primeranú ponuku menších bezbariérových bytov v blízkosti služieb.
- **Medzigeneračná obec.** Škola, seniori, spolky a dobrovoľníci dostanú viac príležitostí na spoločné aktivity a odovzdávanie miestnych tradícií.
- **Kontaktný bod pre seniorov.** Informácie o opatrovaní, stravovaní, doprave, digitálnej pomoci a dostupných službách budú sústredené na jednom mieste.

Služby budeme plánovať podľa ľudí

Oblasť	Konkrétny krok	Výsledok pre občana
Deti	Kapacita, bezpečnosť, školský klub, strava a voľný čas.	Menej improvizácie a lepšia pripravenosť na demografické zmeny.

Oblasť	Konkrétny krok	Výsledok pre občana
Mládež	Pravidelný priestor a program, nie iba jednorazové podujatie.	Viac možností tráviť čas zmysluplne priamo v obci.
Rodiny	Jednotný kalendár, informácie a bezpečné verejné priestory.	Jednoduchší prístup k službám a aktivitám.
Seniori	Pomoc doma, bezbariérovosť, digitálna pomoc a komunitné kontakty.	Dlhšie samostatné a dôstojné fungovanie v známom prostredí.

Prvé konkrétne kroky

- Zostaviť každoročný kapacitný výhľad školy, škôlky, školského klubu, jedálne a podporných profesií, prepojený s vývojom bývania.
- Pripraviť jednotný prehľad služieb a aktivít pre rodiny, mládež a seniorov.
- Z začať projekt bezpečného priestoru pri škole a určiť najdôležitejšie bariéry vo verejných budovách a na používaných trasách.

Ako budeme merať pokrok

- Každoročný prehľad kapacít a potrieb školy, škôlky, školského klubu, jedálne a odbornej podpory.
- Pravidelný program pre mládež a verejne dostupný prehľad služieb pre rodiny a seniorov.
- Postupné odstraňovanie konkrétnych bariér vo verejných budovách a na najpoužívanějších trasách.

Výsledok do roku 2030

Obec bude mať každý rok aktuálny prehľad kapacít a potrieb školy, škôlky, školského klubu, jedálne a podporných služieb. Rozvoj bývania sa nebude posudzovať oddelene od možností verejných služieb a kvality života rodín.

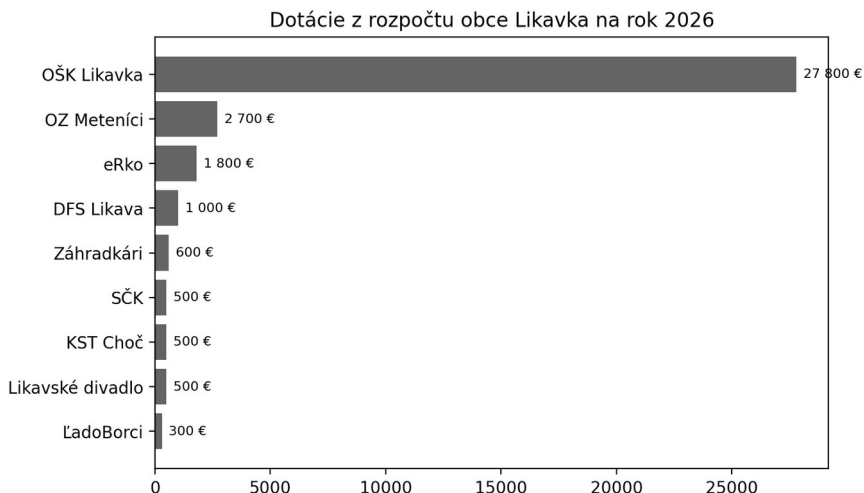
PILIER 6

Kultúra, šport a komunitný život

Likavka má silnú miestnu identitu, folklór, športové zázemie, knižnicu, spolky a dobrovoľníkov. Úlohou obce nie je všetko organizovať sama. Má vytvárať férové podmienky, udržiavať priestory, koordinovať kalendár a pomáhať aktívnym ľuďom premieňať nápady na podujatia.

Čo urobíme

- **Férové pravidlá dotácií.** Podpora sa bude hodnotiť podľa práce s deťmi a mládežou, počtu aktivít, dobrovoľníckej práce, verejného prínosu a schopnosti získavať ďalšie zdroje.
- **Ročný kalendár obce.** Obec, škola, športové kluby, folklór a organizácie budú koordinovať termíny, aby sa podujatia neprekrývali a boli včas propagované.
- **Obnova a rozvoj folklórneho festivalu.** Festival sa bude pripravovať ako viaczdrojový projekt s grantmi, partnermi, dobrovoľníkmi a jasným rozpočtom.
- **Komunitné centrum, ktoré žije.** Bude mať správcu, pravidlá rezervácie, cenník, bezplatné komunitné využitie, harmonogram a verejný prehľad aktivít.
- **Knižnica ako otvorená služba.** Okrem požičiavania kníh bude priestorom pre deti, vzdelávanie, digitálnu pomoc a menšie podujatia.
- **Športový majetok s plánom údržby.** Ihriská, šatne, zariadenia a plochy budú mať prevádzkové pravidlá, rozpočet a plán obnovy.
- **Podpora dobrovoľníkov.** Obec zjednoduší zapájanie ľudí do brigád, podujatí a komunitných projektov a verejne ocení ich prácu.
- **Likavka, hrad a D1.** Projekt „Od zjazdu k zážitku“ prepojí zjazd Likavka s hradom Likava, trasami na Choč, orientačným značením, peším pohybom a miestnymi službami, aby návštevníci obcou iba neprešli.
- **Budúcnosť kultúrneho domu.** Obec pripraví technické a prevádzkové posúdenie, ktoré určí realistický rozsah obnovy, poradie etáp a možné zdroje financovania.
- **Malé komunitné projekty.** Jednoduchá výzva umožní podporiť drobné verejnoprospešné nápady obyvateľov, ulíc a miestnych skupín materiálom, priestorom alebo menším príspevkom.



Schválené dotácie z rozpočtu obce Likavka na rok 2026. Zdroj: uznesenia a rozpočet obce.

Výška dotácie sama osebe nehovorí, či je podpora primeraná. Preto bude každá podporená organizácia stručne informovať o aktivitách, počte zapojených ľudí a využití verejných prostriedkov. Cieľom nie je administratíva navyše, ale férovosť a dôvera.

Ako budeme merať pokrok

- Kalendár hlavných podujatí zverejnený s predstihom a koordinovaný s organizáciami.
- Pri dotáciách stručné verejné vyhodnotenie aktivít, zapojených ľudí a použitia podpory.
- Rozhodnutie o realistickom postupe obnovy kultúrneho domu a stabilný prevádzkový model komunitných priestorov.
- Pripravený projekt „Od zjazdu k zážitku“ s partnermi, etapami, odhadom nákladov a merateľným prínosom pre miestne služby.

Výsledok do roku 2030

Obec bude mať koordinovaný kalendár, transparentné dotácie, živé komunitné priestory a plánovanú údržbu športového a kultúrneho majetku. Likavka si zachová tradície a zároveň začne cielene využívať hrad a diaľničný zjazd pre primeraný cestovný ruch a miestne služby.

PILIER 7

Majetok, energia a moderné služby

Obecný majetok má slúžiť verejnému záujmu. Budovy, pozemky, technika, byty a športoviská nie sú iba účtovné položky. Každé aktívum má mať účel, správcu, náklady a plán. Moderná obec zároveň využíva technológie tam, kde reálne šetria čas, energiu alebo peniaze.

Čo urobíme

- **Majetkový pasport.** Zverejníme prehľad budov, pozemkov, nájmov, bytov, techniky, vozidiel, športovísk a rozvojových rezerv.
- **Štyri skupiny majetku.** Majetok sa rozdelí na strategický, rozvojový, výnosový a prebytočný. Predaj bude poslednou, nie prvou možnosťou.
- **Prevádzkové náklady budov.** Každý obecný objekt bude mať prehľad spotreby energií, údržby, využitia a plán obnovy.
- **Technika podľa výkonu.** Pri vozidlách a strojoch sa bude sledovať využitie, motohodiny, servis, palivo a životnosť.
- **Energetický manažment.** Zateplenie, regulácia kúrenia, fotovoltika alebo nové osvetlenie sa budú realizovať podľa návratnosti a technického posúdenia.
- **Jednoduché digitálne služby.** Online hlásenie porúch, register projektov, e-mailové a SMS oznamy doplnia osobný a papierový kontakt.
- **Pošta a kontaktné miesto.** Obec bude aktívne rokovať o udržaní poštových služieb a o praktickom rozšírení kontaktných služieb pre obyvateľov.
- **Nabíjanie a bicykle bez zbytočného rizika.** Verejný nabíjací bod alebo ďalšie moderné prvky sa budú realizovať prednostne cez partnerstvo a po overení dopytu a kapacity siete.
- **Plán využitia obecných budov.** Každý málo využívaný priestor dostane jasný návrh ďalšieho využitia, prenájmu, spoločnej prevádzky, obnovy alebo ochrany.
- **Bezpečné dáta a kontinuita úradu.** Digitálne služby budú sprevádzať pravidlá zálohovania, prístupových práv a ochrany osobných údajov.

Moderné neznamená drahé

Najprv využijeme riešenia, ktoré majú jasný prínos: lepšie informácie, meranie spotreby, online podnety, úsporné osvetlenie, jednoduché rezervačné systémy a kvalitné dáta. Technológia bude nástrojom, nie cieľom.

Prvé konkrétne kroky

- Dokončiť základný register budov, pozemkov, nájmov, techniky a ich prevádzkových nákladov.

- Vybrať prvé energetické opatrenia s najlepším pomerom úspory, ceny a životnosti.
- Spustiť jednoduché online hlásenie porúch a podnetov s možnosťou sledovať stav vybavenia.

Ako budeme merať pokrok

- Úplný majetkový pasport s účelom, správcom, využitím a prevádzkovými nákladmi.
- Energetický základ pre obecné budovy a každoročné vyhodnotenie úspor a potrebných investícií.
- Praktické online služby s meraním používania, pričom zostane zachovaný osobný kontakt.

Praktické služby, ktoré majú zmysel

- online hlásenie porúch a sledovanie stavu podnetu;
- jednoduchá rezervácia komunitných a športových priestorov;
- prehľad spotreby energií v obecných budovách;
- e-mailové a SMS oznamy popri zachovaní rozhlasu a osobného kontaktu;
- digitálna pomoc pre seniorov a ľudí, ktorí ju potrebujú.

Výsledok do roku 2030

Obec bude poznať stav, náklady a využitie svojho majetku. Investície do energií a technológií budú podložené výpočtom a občania získajú praktickejšie služby bez obmedzenia osobného kontaktu.

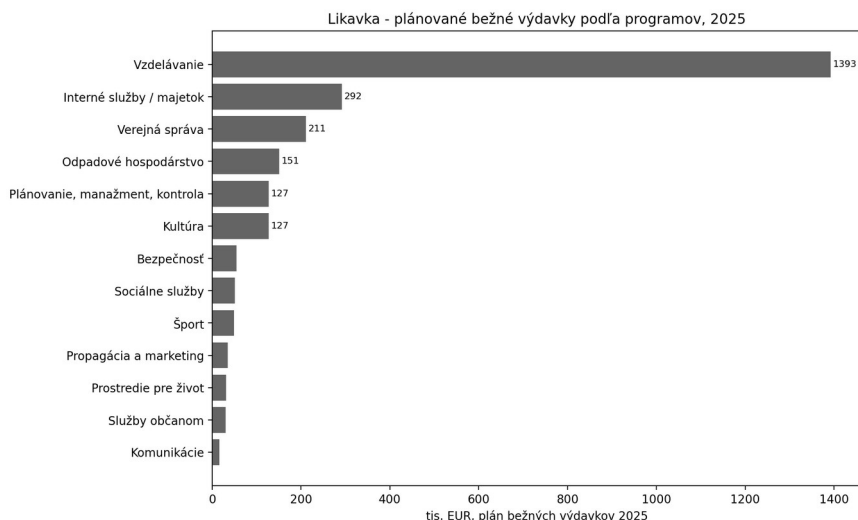
PILIER 8

Financie, projekty a verejné výsledky

Finančne zodpovedná obec neznamená obec, ktorá nič nerobí. Znamená obec, ktorá si vyberá priority, pripravuje projekty v správnom poradí, využíva externé zdroje a nenechá budúce rozpočty zaťažovať prevádzkou, ktorú si vopred nespočítala.

Čo urobíme

- **Viacročný zásobník projektov.** Každý zámer bude označený stupňom pripravenosti: myšlienka, štúdia, majetkové vysporiadanie, projekt, povolenie, financovanie, realizácia.
- **Rozpočet zrozumiteľný občanom.** Každý rok zverejníme stručný prehľad príjmov, výdavkov, dlhu, rezerv, investícií, majetku, miezd, odpadu, kultúry a športu.
- **Celková cena projektu.** Pred rozhodnutím o väčšej investícii budú známe náklady na výstavbu, prevádzku, údržbu, personál a obnovu.
- **Dotácie podľa priorít, nie naopak.** Obec nebude vytvárať projekt len preto, že je otvorená výzva. Najprv určí potrebu, potom bude hľadať vhodný zdroj.
- **Primeraná rezerva.** Rozpočet zachová priestor na spolufinancovanie, havárie a neočakávané situácie.
- **Porovnávanie s podobnými obcami.** Raz ročne porovnáme finančné zdravie, dlh, majetok, správu, odpady a investície s vybranými obcami.
- **Verejné hodnotenie programu.** Každý rok vznikne krátka správa, čo sa splnilo, čo sa presunulo, koľko to stálo a aký je ďalší krok.
- **Úspory bez slepých škrto.** Rezervy budeme hľadať v energiách, zmluvách, obstarávaní, procesoch a využití majetku, nie automatickým oslabovaním služieb.
- **Ročný plán obstarávania a investícií.** Obyvatelia uvidia, čo sa pripravuje, v akej fáze je to štádium, aký je odhad ceny a z akého zdroja sa má projekt financovať.
- **Varianty pred veľkým rozhodnutím.** Pri významnej investícii sa porovná zachovanie súčasného stavu, oprava a nové riešenie vrátane nákladov počas celej životnosti.



Plánované bežné výdavky obce podľa programov na rok 2025. Zdroj: programový rozpočet obce.

Pravidlá financovania programu

Ukazovateľ	Hodnota a význam
Bežné príjmy	Každodenné služby a údržba musia byť dlhodobo kryté bez vytvárania skrytého dlhu.
Rezervný fond	Použitie bude viazané na jasnú investičnú prioritu, spolufinancovanie alebo odôvodnenú havarijnú potrebu.
Dotácie a fondy	Budú smerovať na projekty, ktoré sú v zásobníku a majú vyriešenú budúcu prevádzku.
Úver	Iba na dlhodobý majetok s verejným prínosom a po posúdení vplyvu na ďalšie rozpočty.
Partnerstvá	Využijú sa tam, kde obec zachová kontrolu nad verejným záujmom a riziko nebude jednostranne prenesené na obec.
Predaj majetku	Až po posúdení strategickej hodnoty a s jasným určením, na čo bude výnos použitý.

Prvé konkrétne kroky

- Zostaviť jeden prehľad všetkých rozpracovaných projektov, záväzkov, dotácií a očakávaných platieb.
- Pripraviť prvý rozpočet pre občanov s vysvetlením, koľko stojí chod obce a aký priestor zostáva na investície.
- Zaviesť porovnávanie variantov a celkových nákladov pred každým významným investičným rozhodnutím.

Ako budeme merať pokrok

- Každoročný rozpočet pre občanov a verejná správa o stave programu.
- Všetky väčšie projekty zaradené v zásobníku podľa stupňa pripravenosti a zdroja financovania.
- Pri významných investíciách zverejnené celkové náklady, varianty a vplyv na budúce rozpočty.

Štyri otázky pred každou veľkou investíciou

- Aký konkrétny problém riešime a koľkým obyvateľom pomôže?
- Je projekt majetkovo, technicky a povoľovacie pripravený?
- Koľko bude stáť výstavba, prevádzka, údržba a budúca obnova?
- Z čoho ho zaplatíme bez ohrozenia základných služieb a ďalších priorít?

Výsledok do roku 2030

Občania budú každý rok vidieť jednoduchý finančný prehľad a stav programu. Väčšie projekty budú mať jasnú pripravenosť, celkovú cenu a financovanie. Obec si zachová stabilitu a zároveň vytvorí realistický investičný plán.

Čo má byť do roku 2030 viditeľné

Program nebude hodnotený podľa počtu oznámení, ale podľa výsledkov, ktoré bude možné overiť v dokumentoch aj priamo v obci.

1	Verejný register uznesení, projektové karty a pravidelné hodnotenie kontrolných opatrení.
2	Pasport infraštruktúry, ročné poradie opráv a pripravené projekty najdôležitejších ulíc.
3	Aktuálne rozhodnutie o územnom pláne, mapa pripravenosti lokalít a pravidlá nájomného bývania.
4	Prehľad nákladov odpadu, funkčnejší zberný dvor, plán stojísk, vody a verejnej zelene.
5	Kapacitný plán školy a služieb, pravidelný program pre mládež a lepšie informácie pre seniorov.
6	Koordinovaný kalendár, transparentné dotácie, živé komunitné priestory a rozhodnutie o kultúrnom dome.
7	Majetkový a energetický pasport, plán využitia budov a praktické digitálne služby.
8	Rozpočet pre občanov, viacročný zásobník projektov a každoročná verejná správa o plnení programu.

Spoločný menovateľ všetkých ôsmich pilierov

Jednotlivé témy spolu súvisia. Nové bývanie ovplyvňuje dopravu, školu, vodu aj odpad. Nová budova ovplyvňuje energie a budúce rozpočty. Preto sa program nebude riadiť ako osem oddelených zoznamov, ale ako jeden spoločný plán obce.

Poriadok - pripravenosť - spolupráca - výsledky

Každý pilier bude mať zodpovednosť, termíny, zdroje financovania a verejné vyhodnotenie. Tak sa z vízie stane každoročná práca, nie iba volebný dokument.

ČASŤ III

AKO PROGRAM

PREMENÍME NA VÝSLEDKY

Prvé kroky, verejné termíny a záväzky

Prvých 100 dní a prvý rok

Prvé mesiace nemajú byť obdobím veľkých gest. Majú byť obdobím, v ktorom sa získa presný obraz o rozpracovaných úlohách, zmluvách, majetku, projektoch a rizikách. Obec potom môže rozhodovať na základe skutočného stavu, nie domnienok.

Prvých 100 dní

1. Zverejniť zoznam otvorených uznesení, rozpracovaných projektov a dôležitých termínov.
2. Pripraviť východiskový finančný prehľad: rozpočet, rezervný fond, záväzky, úvery, dotácie, nedokončené investície a očakávané platby.
3. Zaviesť základnú verejnú kartu pre najväčšie projekty a určiť zodpovednosť za ich aktualizáciu.
4. Spustiť procesný audit úradu a zmapovať kritické miesta v objednávkach, zmluvách, majetku a termínoch.
5. Zostaviť mapu najnaliehavejších opráv ciest, chodníkov, vpustí, osvetlenia a bezpečnostných problémov vrátane I/59 a miestnych ulíc ohrozených zmenou dopravy po otvorení D1.
6. Vyhodnotiť stav nájomného bývania, komunitného centra, zberného dvora a ďalších nových prevádzok.
7. Pripraviť kalendár verejných stretnutí k zásadným témam a zaviesť pravidelný stručný mesačný prehľad práce obce.

Počas prvého roka

8. Dokončiť register uznesení a akčné plány po kontrolách.
9. Prijíť pravidlá projektových kariet, objednávok, faktúr a veľkých zmien počas realizácie.
10. Zverejniť prvú verziu majetkového a infraštruktúrneho pasportu.
11. Vypracovať správu o stave územného plánu a rozhodnúť o ďalšom postupe.
12. Zverejniť viacročný zásobník projektov, prvé poradie opráv a dopravný plán pre I/59 a miestne ulice po otvorení zjazdu Likavka.
13. Vyhodnotiť odpadový systém a pripraviť férový model ďalšieho rozvoja množstvomového zberu.
14. Zostaviť kapacitný plán školy, škôlky, školského klubu a jedálne.
15. Pripraviť prevádzkové modely komunitného centra, kultúrnych a športových priestorov.
16. Zaviesť energetické sledovanie obecných budov a techniky.
17. Predložiť prvú verejnú správu o plnení programu a rozpočtových výsledkoch.

Priority volebného obdobia 2026-2030

Oblasť	Konkrétny krok	Výsledok pre občana
Rok 1	Poriadok v údajoch, procesoch, uzneseniach, majetku a projektovej príprave.	Obec získa spoločný východiskový obraz a verejný systém kontroly.
Rok 2	Realizácia prvých priorít z pasportov; územný plán; bezpečnosť pri škole; voda a odpad.	Viditeľné zlepšenia vybrané podľa pripravenosti a verejného prínosu.
Rok 3	Väčšie infraštruktúrne a rozvojové projekty s pripraveným financovaním.	Obec využije projekty a povolenia pripravené v prvých dvoch rokoch.
Rok 4	Dokončenie priorít, vyhodnotenie programu a pripravený zásobník na ďalšie obdobie.	Rozvoj nebude začínať od nuly po každých voľbách.

Dôležité pravidlo

Termín konkrétnej stavby bude zverejnený až vtedy, keď bude mať obec vysporiadané pozemky, projekt, povolenia, rozpočet a zdroj financovania. Toto nie je opatrnosť. Je to ochrana dôvery a verejných peňazí.

Desať verejných záväzkov

1. Nebudem sľubovať projekt, ktorý nemá pripravený základ.

Občan bude vedieť, či je zámer iba myšlienkou alebo má projekt, povolenie a financovanie.

2. Každá veľká investícia bude mať verejnú kartu.

Cena, termín, zdroje, zmluvy, dodatky, riziká a budúce náklady budú zrozumiteľne zverejnené.

3. Uznesenia a kontrolné zistenia dostanú termín a zodpovednosť.

Zastupiteľstvo nebude iba prijímať rozhodnutia, ale aj pravidelne kontrolovať ich plnenie.

4. Obyvatelia sa o veľkej zmene dozvedia pred rozhodnutím.

Pri uliciach, doprave, bývaní a majetku budú zverejnené podklady a varianty včas.

5. Opravy a dopravu budeme riešiť podľa údajov.

Poradie určí bezpečnosť, technický stav, pripravenosť, cena a verejný prínos. Dopad zjazdu D1 na I/59 zmeriame a zverejníme.

6. Obecný majetok budeme chrániť a využívať.

Budovy, pozemky a technika budú mať účel, správcu, náklady a plán.

7. Rozvoj bývania nebude prenášať skryté náklady na obec.

Cesty, siete, voda, parkovanie a verejné plochy sa vyriešia pred otvorením lokality.

8. Finančnú stabilitu zachováme.

Úvery, rezervy a dotácie sa budú používať podľa dlhodobého plánu a celkových nákladov.

9. Služby budeme merať podľa výsledku.

Pri odpade, majetku, kultúre, športe a sociálnych službách bude známa cena aj verejný prínos.

10. Každý rok verejne vyhodnotíme program.

Zverejníme, čo sa splnilo, čo sa nepodarilo, koľko to stálo a aký bude ďalší krok.

Čo tento program nesľubuje

Nesľubuje, že každá ulica bude opravená naraz, že každý projekt získa dotáciu alebo že všetky požiadavky budú bez konfliktu. Nesľubuje ani presný počet nových bytov bez vyhodnotenia dopytu, lacnejší odpad bez poznania nákladov alebo veľkú stavbu bez projektu a financovania.

Sľubuje však niečo podstatné: poriadok v príprave, verejné pravidlá, pravdivé informácie, ochranu verejných peňazí a rozhodovanie, pri ktorom bude mať občan možnosť vidieť súvislosti skôr, než sa prijme záväzok.

Záverečná vízia

Predstavujem si Likavku ako obec, v ktorej sa mladé rodiny rozhodnú zostať, pretože tu nájdú bezpečné prostredie, školu, služby a rozumné možnosti bývania. Obec, v ktorej seniori nemajú pocit, že zostali bokom a kde je pomoc dostupná čo najbližšie k domovu.

Predstavujem si ulice, ktoré sa neopravujú náhodne, ale podľa verejného plánu, a diaľničný zjazd, ktorý využijeme pre rozvoj bez toho, aby tranzit zhoršil bezpečnosť a kvalitu života. Nové lokality, ktoré nevzniknú bez ciest, vody a pravidiel. Potoky, vpuste a zeleň o ktoré sa obec stará skôr, než vznikne havária. Budovy a techniku, pri ktorých poznáme nielen cenu nákupu, ale aj využitie a prevádzku.

Predstavujem si obecný úrad, ktorý občanovi vysvetlí rozhodnutie zrozumiteľne a včas. Zastupiteľstvo, ktoré kontroluje plnenie vlastných uznesení. Projekty, pri ktorých je verejne známe, čo sa pripravuje, koľko to stojí a prečo sa termín zmenil.

Predstavujem si Likavku, ktorá si zachová svoju históriu, folklór, šport, blízkosť hradu a silu miestnych ľudí. Zároveň bude používať moderné služby, energetické úspory a otvorené údaje tam, kde prinášajú skutočný úžitok.

Vízia Likavky 2035 nie je predstava dokonalej obce bez problémov ani sľub, že všetko bude hotové v jednom volebnom období. Je to predstava obce, ktorá svoje problémy pozná, má poradie priorit, pripravuje projekty s predstihom a po každých voľbách nezačína od nuly. Do roku 2030 majú byť viditeľné prvé rozhodujúce kroky. Do roku 2035 má byť viditeľné, že Likavka sa rozvíja podľa jasného a dlhodobého smeru.

Takúto Likavku chcem spolu s vami budovať.

Mgr. Miroslav Lauko, MBA

Zdroje a poznámka k údajom

Publikácia vychádza z verejne dostupných podkladov. Čísla sú zaokrúhlené tak, aby boli zrozumiteľné a aby nemenili podstatu porovnania. Pri rozdieloch medzi plánom a skutočnosťou sa vychádza z údajov uvedených v príslušných rozpočtových a účtovných dokumentoch.

Hlavné zdroje

- Obec Likavka: rozpočty a programové rozpočty na roky 2020-2028; rozpočtové opatrenia.
- Obec Likavka: záverečné účty, účtovné výkazy a výročné správy za roky 2020-2025.
- Obec Likavka: zápisnice a uznesenia obecného zastupiteľstva za roky 2024-2026.
- Obec Likavka: územný plán obce, čístopis z roku 2012, Zmeny a doplnky č. 1 a č. 2 a súvisiace územnoplánovacie materiály.
- Národná diaľničná spoločnosť a Slovenská správa ciest: údaje o stavbe D1 Hubová – Ivachnová, mimoúrovňovej križovatke Likavka a dopravných intenzitách na ceste I/59.
- Obec Likavka: obecné noviny Likavan, ročníky 2022-2026.
- Obec Likavka: zmluvy, dodatky, výkazy a verejne dostupné dokumenty k vybraným investíciám a službám.
- Ročný výkaz o komunálnom odpade obce za rok 2025.
- Štatistický úrad SR: výsledky sčítania obyvateľov, domov a bytov a verejných demografických údaje.
- INEKO / Hospodárenie obcí: finančné zdravie, dlh, čistý majetok a funkčná štruktúra výdavkov za rok 2024.
- Právne predpisy Slovenskej republiky upravujúce obecné zriadenie, rozpočtové pravidlá, majetok obcí, verejné obstarávanie, prístup k informáciám a územné plánovanie.

Ako čítať návrhy

Program rozlišuje medzi cieľom a spôsobom jeho dosiahnutia. Cieľom môže byť bezpečnejšia ulica, kvalitnejšie bývanie alebo nižšie riziko pri odpade. Konkrétne technické riešenie sa musí vybrať podľa projektu, povolení, ceny a verejnej diskusie. Preto dokument pri niektorých témach záväzne určuje proces a kritériá, nie výsledok bez podkladov.

Stav dokumentu

Verejná verzia, august 2026. Údaje spracované podľa verejne dostupných dokumentov do júla 2026.

Vaše poznámky a podnety

Likavka 2035 má byť otvorený záväzok. Táto strana je určená na vaše otázky, pripomienky a návrhy.

Kontakt a verejná diskusia

Tento program má zmysel iba vtedy, keď zostane otvorený pripomienkam obyvateľov. Vaše skúsenosti z konkrétnej ulice, služby, školy, športu, podnikania alebo komunitného života môžu upozorniť na veci, ktoré verejné dokumenty neukazujú.

Napíšte svoj podnet

Uveďte miesto alebo tému, stručne opíšte problém a navrhните, čo by podľa vás prinieslo zlepšenie. Pri podnetoch k uliciam a majetku pomôže fotografia alebo presné označenie miesta.

Kontaktné údaje

Web: www.laukomiro.sk

E-mail: likavka@laukomiro.sk

Osobné stretnutia a verejné diskusie budú oznamované na oficiálnych komunikačných kanáloch.

Témy, ku ktorým sú podnety najviac potrebné

- bezpečné miesta na cestách a chodníkoch, doprava na I/59 a dopady zjazdu z D1;
- dažďová voda, vpuste, rigoly a potoky;
- kapacita školy, škôlky a služby pre rodiny;
- odpad, zberný dvor a kontajnerové stojiská;
- využitie obecných budov, športovísk a komunitných priestorov;
- potreby seniorov, mládeže a miestnych organizácií;
- návrhy na rozvoj bývania a verejných priestorov.

Každý podnet bude posudzovaný podľa verejného prínosu, uskutočniteľnosti, ceny a súladu s dlhodobou víziou obce.

LIKAVKA 2035

Likavka má pevné základy.
Teraz potrebuje jasný smer,
pripravené projekty
a zodpovedné rozhodovanie.

Dlhodobá vízia obce a konkrétny
program na roky 2026–2030.

Mgr. Miroslav Lauko, MBA
nezávislý kandidát na starostu a poslanca
obecného zastupiteľstva

www.laukomiro.sk

*Rešpekt k tomu, čo bolo.
Nová energia pre Likavku.*

August 2026



Viac informácií
www.laukomiro.sk